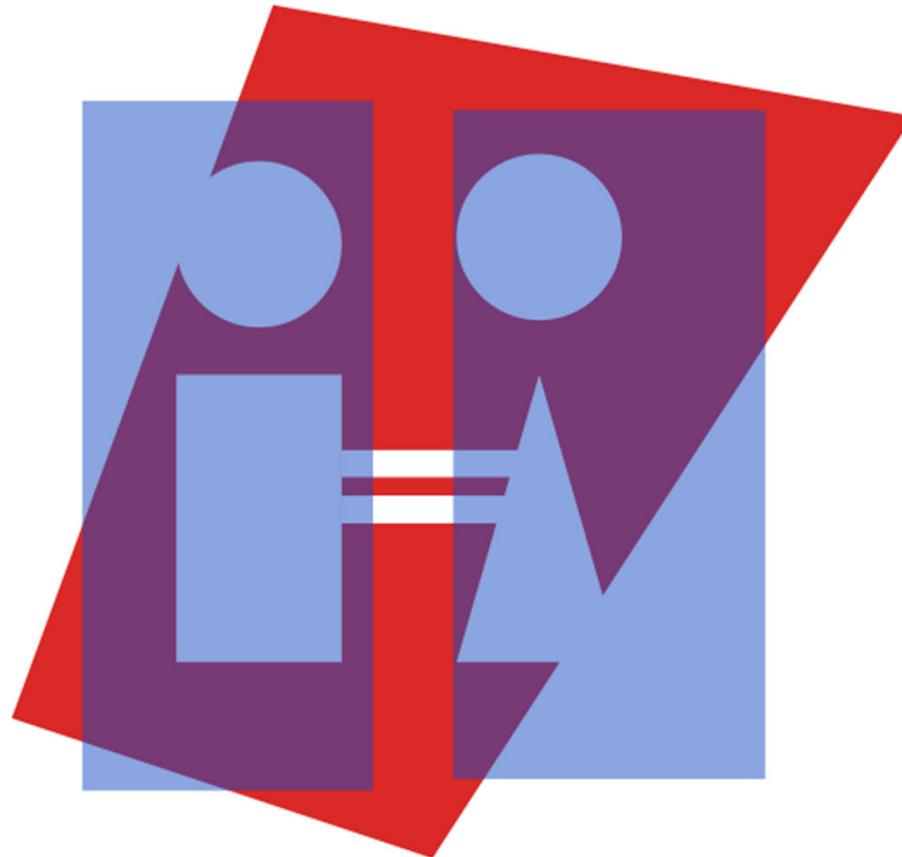


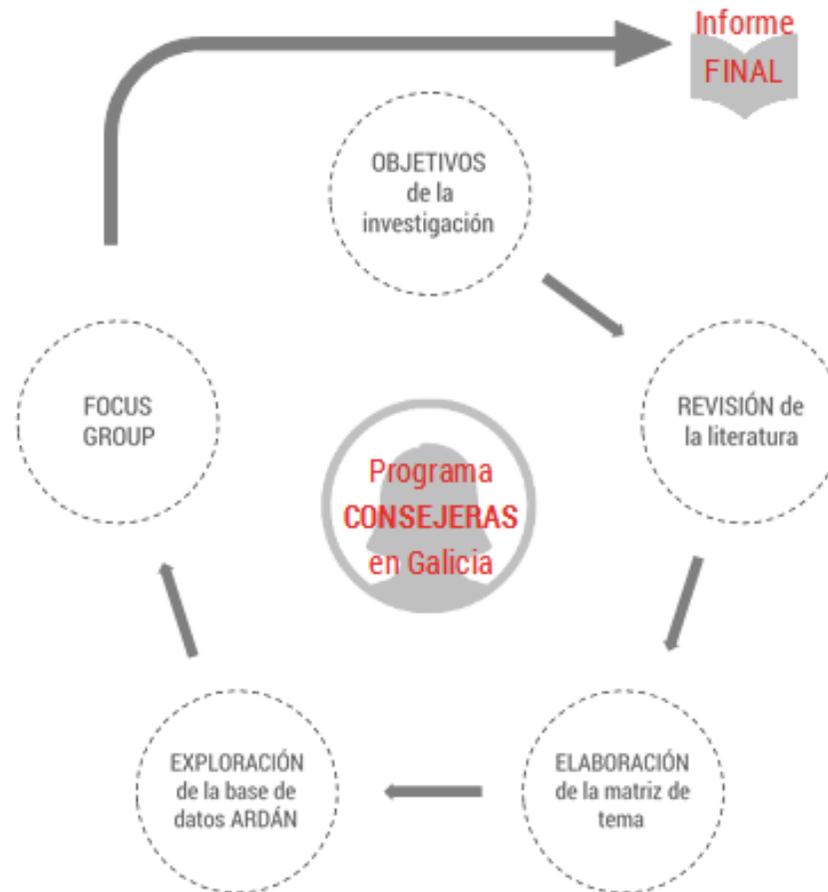
Consejeras en Galicia

*un enfoque cualitativo de sus experiencias,
barreras de entrada a los Consejos de Administración
y casos de éxito*



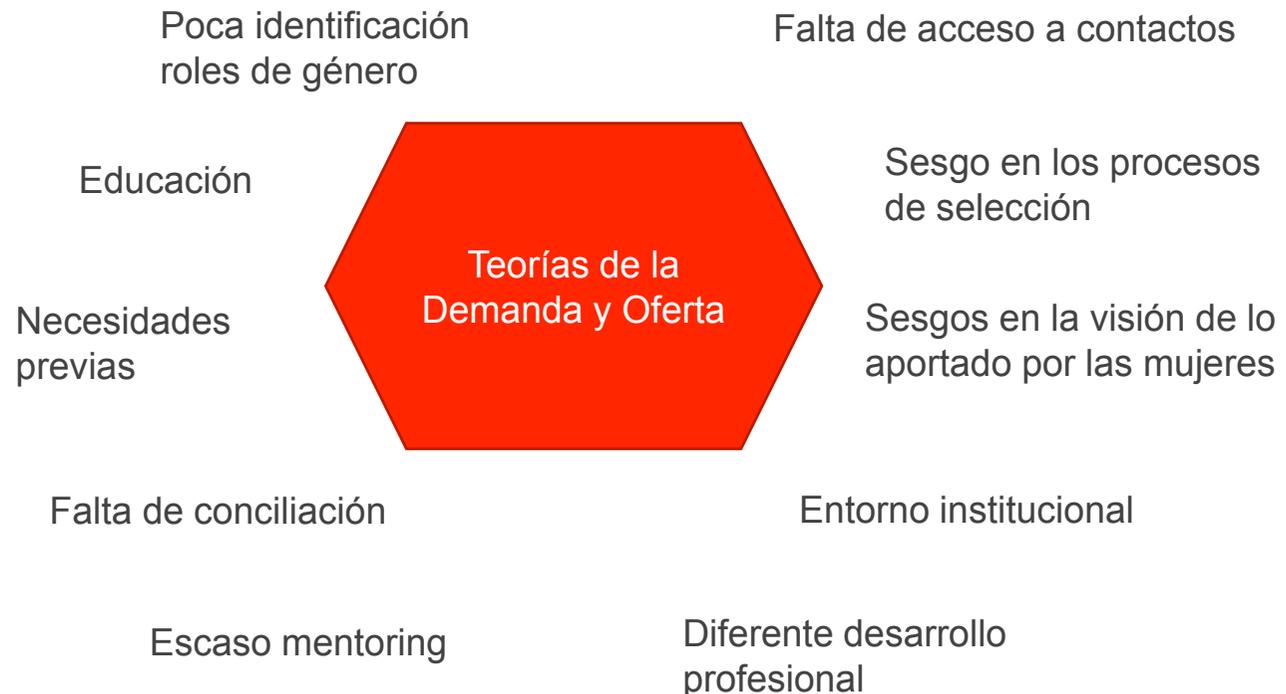
Teresa Mariño Garrido
María José Martínez Romero

Diseño de la investigación



Marco teórico

Los puestos en Consejos de Administración pueden ser considerados como un mercado de trabajo para personas con alta cualificación. Los desequilibrios entre hombres y mujeres se pueden explicar con las teorías de la demanda y oferta del mercado de directivos.



Mapa de consejeras en Galicia



Posiciones por provincia y cargo

	La Coruña	Lugo	Orense	Pontevedra	Total
■ Consejero	4.952	896	1.127	3.921	10.896
■ Consejero Delegado	509	111	130	420	1.170
■ Presidente	1.137	204	255	886	2.482
	6.598	1.211	1.512	5.227	14.548

CG
CONSEJERAS
DE GALICIA

CONSORCIO
ZONA FRANCA
VIGO

Mapa de consejeras en Galicia

Consejeras sobre total descripción CNAE



CG
CONSEJERAS
DE GALICIA

CONSORCIO
ZONA FRANCA
VIGO

Diseño muestral y distribución

Posiciones por provincia y cargo de consejero

	La Coruña	Lugo	Orense	Pontevedra	
■ Hombre	3.688	697	796	2.956	8.137
■ Mujer	1.264	199	331	965	2.759
	4.952	896	1.127	3.921	10.896

- La técnica de investigación aplicada fue la **investigación cualitativa mediante el Focus Group**. Para montar dichos grupos se aplicaron los siguientes criterios:
 - Consejeros de empresas con mayor facturación.
 - Representar al menos dos provincias gallegas.
 - Mínimo de mujeres en 50%.
 - Máximo de asistentes 10-12 personas
 - Duración máxima 2 horas
- Estos criterios permitieron seleccionar **46 participantes** por:
 - Muestra personal: por empresa, sector, nombre y facturación.
 - Muestra de área: por provincia geográfica (localización).
 - Muestra de cuota: por caracteres personales (género, profesión, nivel educacional y/o conocimientos sobre el tema objeto de estudio).

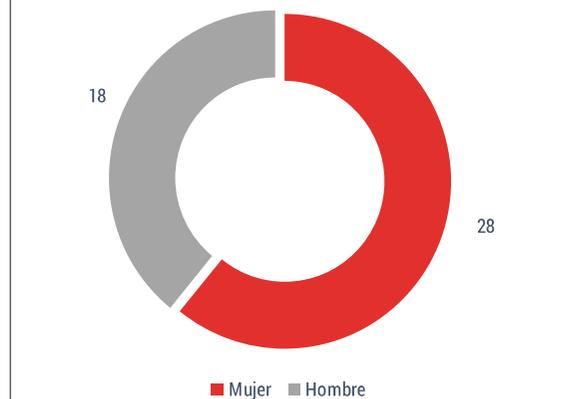

CONSEJERAS
DE GALICIA

CONSORCIO
ZONA FRANCA
VIGO

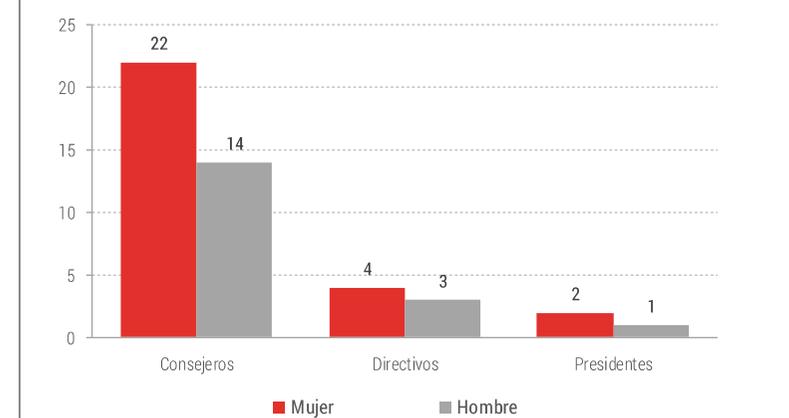
Focus Group

Técnica de investigación	Focus group			
Fecha de Focus Group	Focus1	Focus2	Focus3	Focus4
Asistentes	21/06/2019	17/10/2019	12/11/2019	15/01/2020
Duración	12 pax	12 pax	10 pax	12 pax
Lugar	2 horas			
Moderador	Consortio de Zona Franca de Vigo			
Preguntas totales	Dra. Teresa Mariño			
Pregunta introductoria	9			
Pregunta de apertura	1			
Pregunta clave	1			
Pregunta de cierre	6			
Prueba piloto de preguntas	1			
	enviada a profesora experta en barreras, 2 consejeros y 2 consejeras de empresas del IBEX-35 y no cotizadas			

Participantes por género



Participantes por cargo



CG
CONSEJERAS
DE GALICIA

CONSORCIO
ZONA FRANCA
VIGO

Focus Group

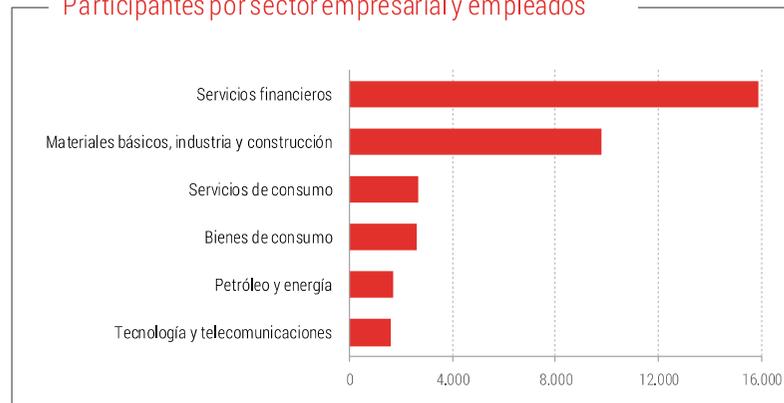
Participantes por sector empresarial y facturación



Participantes por sector empresarial y resultado del ejercicio



Participantes por sector empresarial y empleados



CG
CONSEJERAS
DE GALICIA

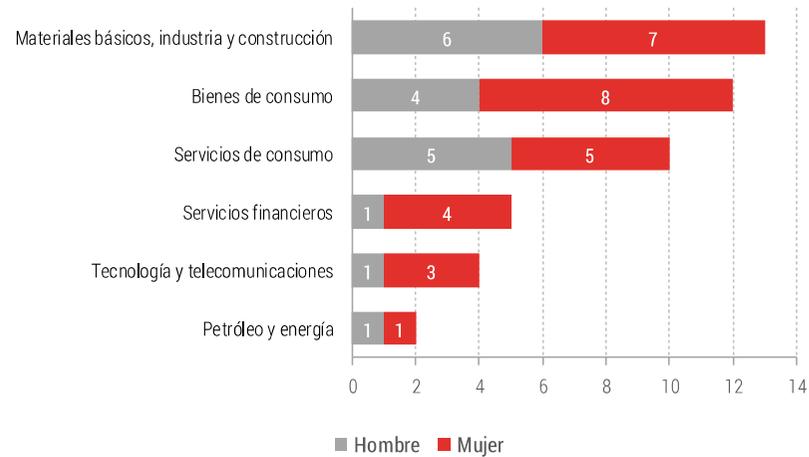
CONSORCIO
ZONA FRANCA
VIGO

Focus Group

Número de participantes por sector empresarial



Participantes por sector empresarial y género



CG
CONSEJERAS
DE GALICIA

CONSORCIO
ZONA FRANCA
VIGO

Resultados y análisis

Categorías del Focus Group

Código/Categoría	Hombre (nº)	Mujer (nº)	Total general (nº)	Hombre (%)	Mujer (%)	Total general (%)
Ambición	5	2	7	7,7%	2,4%	4,8%
Capacidad	5	5	10	7,7%	6,1%	6,8%
Competitividad	5	2	7	7,7%	2,4%	4,8%
Conciliación	5	14	19	7,7%	17,1%	12,9%
Cultura	4	10	14	6,2%	12,2%	9,5%
Cuotas	12	10	22	18,5%	12,2%	15,0%
Educación	5	6	11	7,7%	7,3%	7,5%
Entorno Institucional	2	4	6	3,1%	4,9%	4,1%
Estereotipos	4	10	14	6,2%	12,2%	9,5%
Igualdad de oportunidades	3	7	10	4,6%	8,5%	6,8%
Mentoring	1	1	2	1,5%	1,2%	1,4%
Networking	6	5	11	9,2%	6,1%	7,5%
Pool candidatas	3	2	5	4,6%	2,4%	3,4%
Talento	5	4	9	7,7%	4,9%	6,1%
Total general	65	82	147			



Resultados y análisis

Caracterizaciones de las consejeras entrevistadas

Fecha entrevista	Entrevistadora	Entrevistada	Cargo
21/06/2019	Teresa Mariño	Marieta del Rivero Bermejo	<ul style="list-style-type: none">- Consejera independiente de Cellnex Telecom, de Gestamp Automoción, de la Mutualidad de la Abogacía- Socia de Seeliger y Conde- Miembro del consejo del International Women's Forum Spain y miembro del consejo asesor de Made in Möbile
17/10/2019		M^a Antonia Otero Quintas	<ul style="list-style-type: none">- Consejera independiente de Banca March, de Banco Inversis, de VozTelecom y del Canal de Isabel II- Fue consejera de Jazztel y de Unicaja Banco
12/11/2019		Socorro Fernández Larrea	<ul style="list-style-type: none">- Consejera de Red Eléctrica de España, de Banco Caminos y de SEG Ingeniería- Ha sido consejera en Témproe Properties SOCIMI, en ACR Grupo, en Amper S.A.- Presidentta OFG y Ceo en JustNow, actualmente
14/01/2020		Laura González Molero	<ul style="list-style-type: none">- Consejera independiente de Bankia, de Viscofan, de Acerinox, de Ezentis, del Grupo Leche Pascual y de la Fundación ADECCO- Actualmente, Presidenta de la APD y Advisory Board de ISS A/S


CONSEJERAS
DE GALICIA

CONSORCIO
ZONA FRANCA
VIGO

Conclusiones

- Las empresas gallegas tienen 10.896 posiciones de consejeros en sus órganos de dirección.
- Las mujeres representan el 25,3%, con una segmentación por provincias en:
 - La Coruña: 11,6%
 - Pontevedra: 8,9%
 - Orense: 3%
 - Lugo: 1,8%
- La literatura ha puesto de manifiesto en numerosas publicaciones el problema de la baja representación de mujeres en puestos directivos.
- La aplicación de la metodología del Focus Group sobre 46 consejeros ha permitido:
 - Contrastar las barreras identificadas por la literatura
 - Proponer soluciones al CZFV



CONSEJERAS
DE GALICIA



CONSORCIO
ZONA FRANCA
VIGO

Conclusiones: una llamada a la acción

- Ofertar formación para directivas y consejeras
- Visibilizar los casos de éxito de consejeras gallegas
- Crear un lobby de mujeres consejeras gallegas
- Realizar mentoring a ejecutivas y adolescentes
- Establecer KPIs para medir la presencia de mujeres en la empresa gallega



CONSEJERAS
DE GALICIA



CONSORCIO
ZONA FRANCA
VIGO



Muchas gracias por
vuestra asistencia



CONSEJERAS
DE GALICIA



CONSORCIO
ZONA FRANCA
VIGO