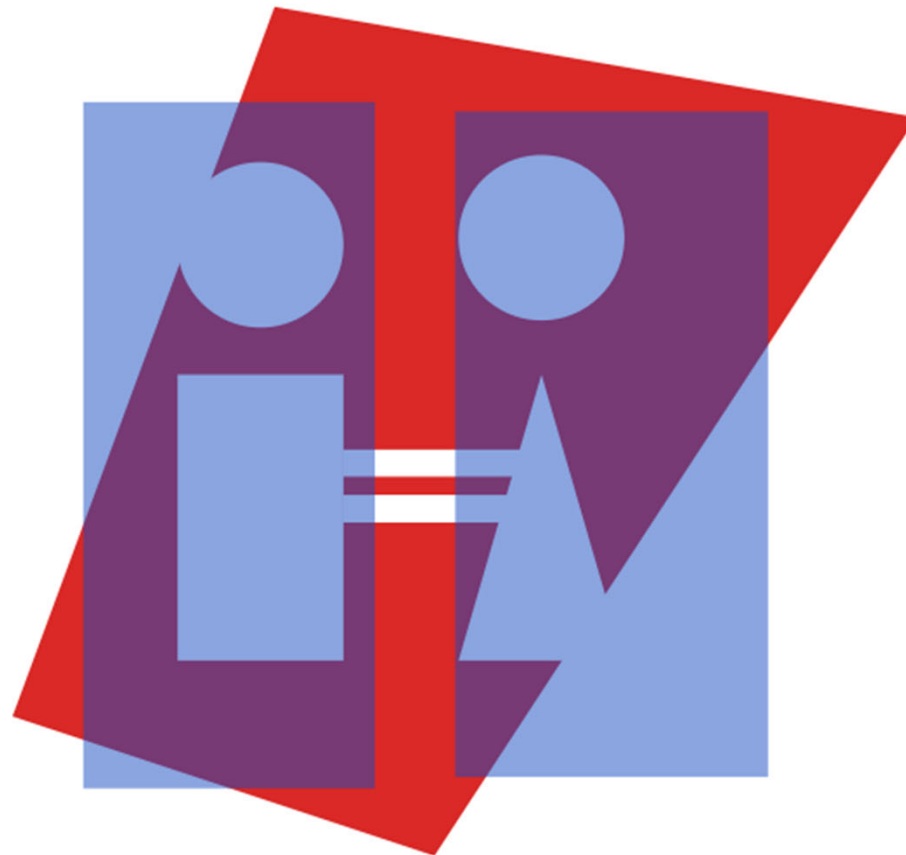


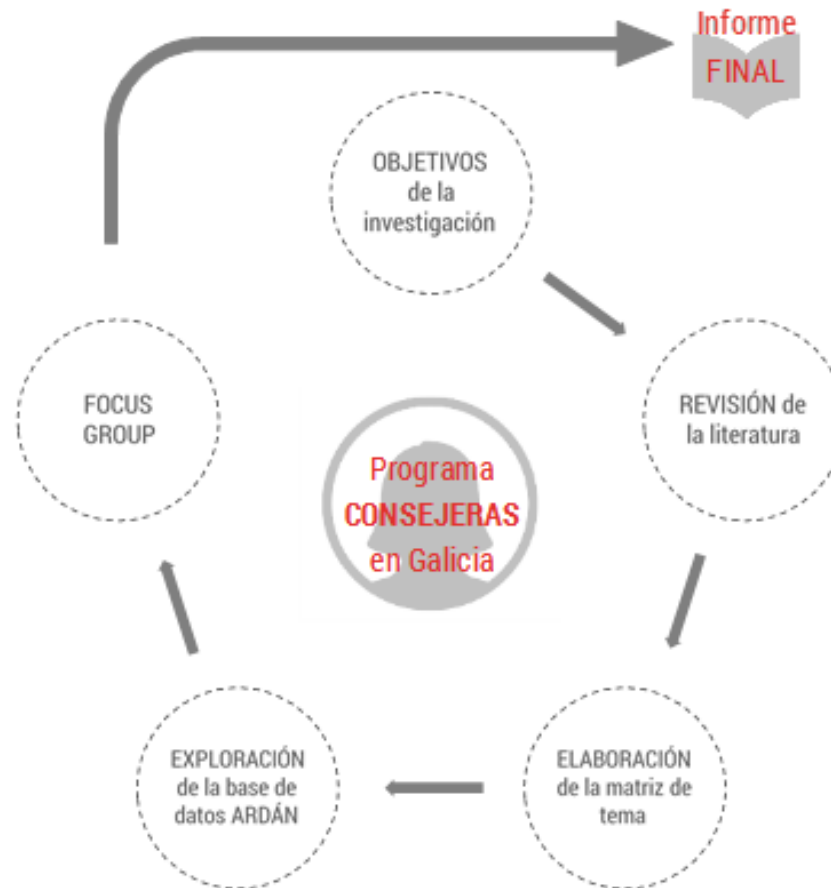
# Consejeras en Galicia

*un enfoque cualitativo de sus experiencias,  
barreras de entrada a los Consejos de Administración  
y casos de éxito*



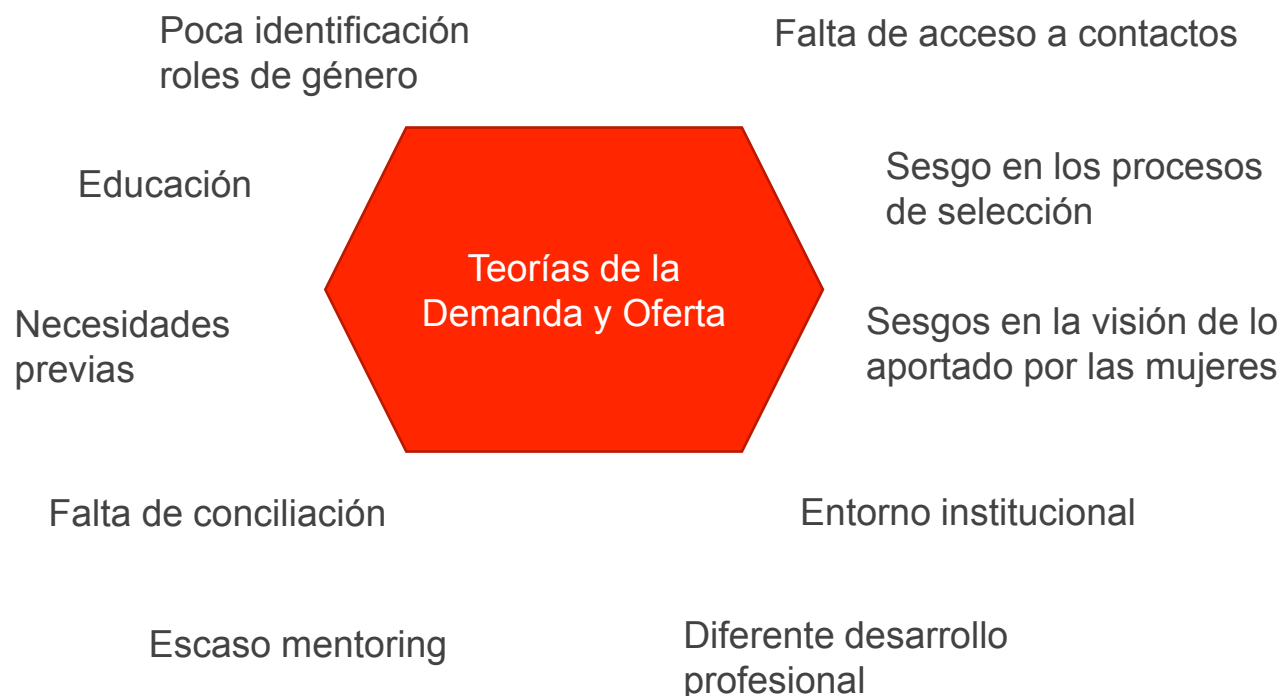
Teresa Mariño Garrido  
María José Martínez Romero

# Diseño de la investigación



# Marco teórico

Los puestos en Consejos de Administración pueden ser considerados como un mercado de trabajo para personas con alta cualificación. Los desequilibrios entre hombres y mujeres se pueden explicar con las teorías de la demanda y oferta del mercado de directivos.



# Mapa de consejeras en Galicia



Posiciones por provincia y cargo

	La Coruña	Lugo	Orense	Pontevedra	Total
■ Consejero	4.952	896	1.127	3.921	10.896
■ Consejero Delegado	509	111	130	420	1.170
■ Presidente	1.137	204	255	886	2.482
	6.598	1.211	1.512	5.227	14.548

**CG**  
CONSEJERAS  
DE GALICIA

CONSORCIO  
ZONA FRANCA  
**VIGO**

# Mapa de consejeras en Galicia

## Consejeras sobre total descripción CNAE



**CG**  
CONSEJERAS  
DE GALICIA

CONSORCIO  
ZONA FRANCA  
**VIGO**

# Diseño muestral y distribución

Posiciones por provincia y cargo de consejero

	La Coruña	Lugo	Orense	Pontevedra	
■ Hombre	3.688	697	796	2.956	8.137
■ Mujer	1.264	199	331	965	2.759
	4.952	896	1.127	3.921	10.896

- La técnica de investigación aplicada fue la **investigación cualitativa mediante el Focus Group**. Para montar dichos grupos se aplicaron los siguientes criterios:
  - Consejeros de empresas con mayor facturación.
  - Representar al menos dos provincias gallegas.
  - Mínimo de mujeres en 50%.
  - Máximo de asistentes 10-12 personas
  - Duración máxima 2 horas
- Estos criterios permitieron seleccionar **46 participantes** por:
  - Muestra personal: por empresa, sector, nombre y facturación.
  - Muestra de área: por provincia geográfica (localización).
  - Muestra de cuota: por caracteres personales (género, profesión, nivel educacional y/o conocimientos sobre el tema objeto de estudio).

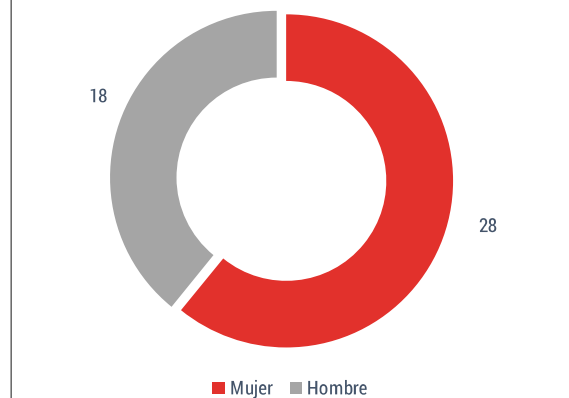
  
CONSEJERAS  
DE GALICIA

CONSORCIO  
ZONA FRANCA  
  
VIGO

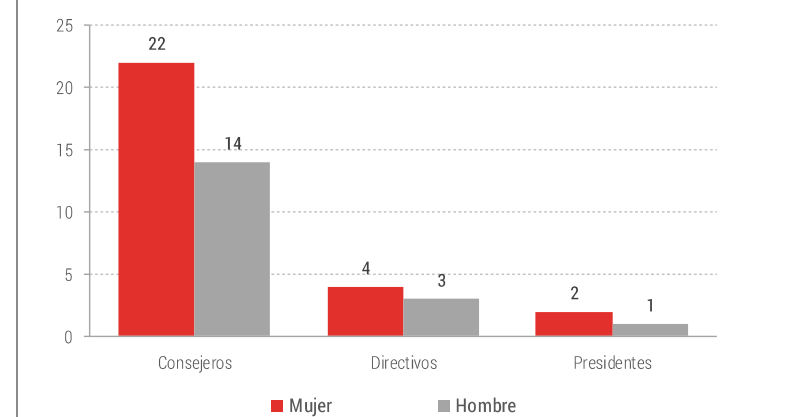
# Focus Group

Técnica de investigación	Focus group			
Fecha de Focus Group	Focus1	Focus2	Focus3	Focus4
Asistentes	21/06/2019	17/10/2019	12/11/2019	15/01/2020
Duración	12 pax	12 pax	10 pax	12 pax
Lugar	2 horas			
Moderador	Consortio de Zona Franca de Vigo			
Preguntas totales	Dra. Teresa Mariño			
Pregunta introductoria	9			
Pregunta de apertura	1			
Pregunta clave	1			
Pregunta de cierre	6			
Prueba piloto de preguntas	1			
	enviada a profesora experta en barreras, 2 consejeros y 2 consejeras de empresas del IBEX-35 y no cotizadas			

Participantes por género



Participantes por cargo

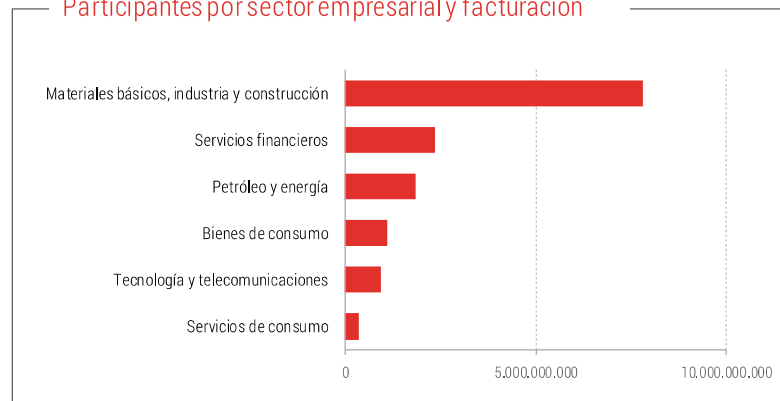


**CG**  
CONSEJERAS  
DE GALICIA

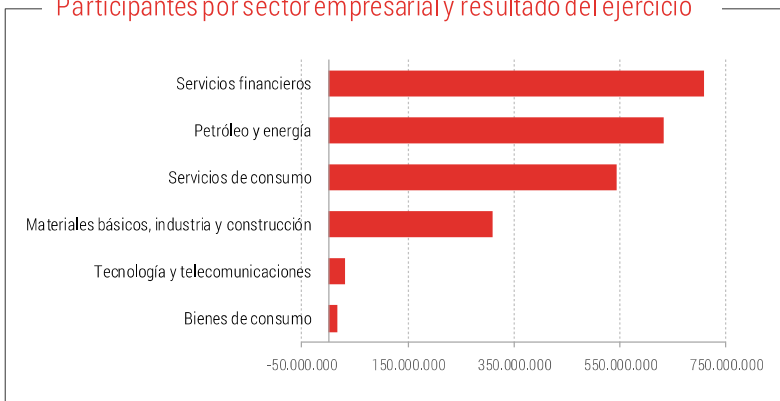
CONSORCIO  
ZONA FRANCA  
**VIGO**

# Focus Group

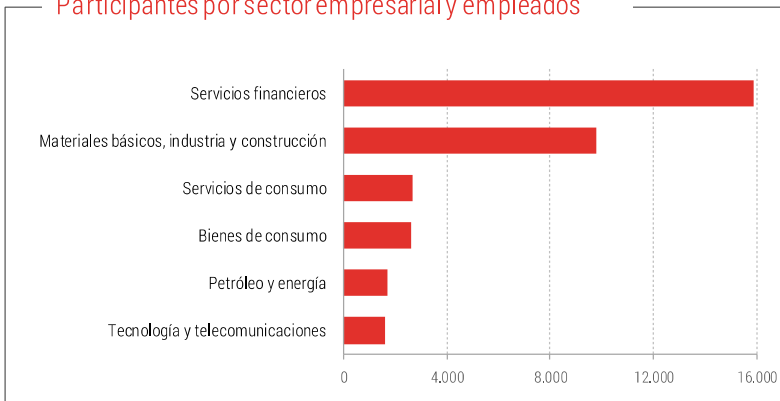
Participantes por sector empresarial y facturación



Participantes por sector empresarial y resultado del ejercicio



Participantes por sector empresarial y empleados



**CG**  
CONSEJERAS  
DE GALICIA

CONSORCIO  
ZONA FRANCA  
**VIGO**

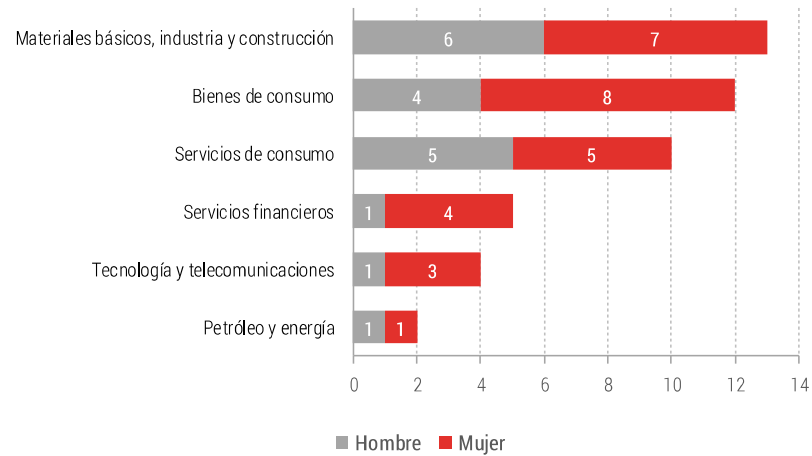


# Focus Group

Número de participantes por sector empresarial



Participantes por sector empresarial y género



**CG**  
CONSEJERAS  
DE GALICIA

CONSORCIO  
ZONA FRANCA  
**VIGO**

# Resultados y análisis

## Categorías del Focus Group

Código/Categoría	Hombre (nº)	Mujer (nº)	Total general (nº)	Hombre (%)	Mujer (%)	Total general (%)
Ambición	5	2	7	7,7%	2,4%	4,8%
Capacidad	5	5	10	7,7%	6,1%	6,8%
Competitividad	5	2	7	7,7%	2,4%	4,8%
Conciliación	5	14	19	7,7%	17,1%	12,9%
Cultura	4	10	14	6,2%	12,2%	9,5%
Cuotas	12	10	22	18,5%	12,2%	15,0%
Educación	5	6	11	7,7%	7,3%	7,5%
Entorno Institucional	2	4	6	3,1%	4,9%	4,1%
Estereotipos	4	10	14	6,2%	12,2%	9,5%
Igualdad de oportunidades	3	7	10	4,6%	8,5%	6,8%
Mentoring	1	1	2	1,5%	1,2%	1,4%
Networking	6	5	11	9,2%	6,1%	7,5%
Pool candidatas	3	2	5	4,6%	2,4%	3,4%
Talento	5	4	9	7,7%	4,9%	6,1%
<b>Total general</b>	<b>65</b>	<b>82</b>	<b>147</b>			



# Resultados y análisis

## Caracterizaciones de las consejeras entrevistadas

Fecha entrevista	Entrevistadora	Entrevistada	Cargo
21/06/2019	Teresa Mariño	<b>Marieta del Rivero Bermejo</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Consejera independiente de Cellnex Telecom, de Gestamp Automoción, de la Mutualidad de la Abogacía</li><li>- Socia de Seeliger y Conde</li><li>- Miembro del consejo del International Women's Forum Spain y miembro del consejo asesor de Made in Möbile</li></ul>
17/10/2019		<b>M<sup>a</sup> Antonia Otero Quintas</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Consejera independiente de Banca March, de Banco Inversis, de VozTelecom y del Canal de Isabel II</li><li>- Fue consejera de Jazztel y de Unicaja Banco</li></ul>
12/11/2019		<b>Socorro Fernández Larrea</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Consejera de Red Eléctrica de España, de Banco Caminos y de SEG Ingeniería</li><li>- Ha sido consejera en Témproe Properties SOCIMI, en ACR Grupo, en Amper S.A.</li><li>- Presidentta OFG y Ceo en JustNow, actualmente</li></ul>
14/01/2020		<b>Laura González Molero</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Consejera independiente de Bankia, de Viscofan, de Acerinox, de Ezentis, del Grupo Leche Pascual y de la Fundación ADECCO</li><li>- Actualmente, Presidenta de la APD y Advisory Board de ISS A/S</li></ul>



# Conclusiones

---

- Las empresas gallegas tienen 10.896 posiciones de consejeros en sus órganos de dirección.
- Las mujeres representan el 25,3%, con una segmentación por provincias en:
  - La Coruña: 11,6%
  - Pontevedra: 8,9%
  - Orense: 3%
  - Lugo: 1,8%
- La literatura ha puesto de manifiesto en numerosas publicaciones el problema de la baja representación de mujeres en puestos directivos.
- La aplicación de la metodología del Focus Group sobre 46 consejeros ha permitido:
  - Contrastar las barreras identificadas por la literatura
  - Proponer soluciones al CZFV



CONSEJERAS  
DE GALICIA



CONSORCIO  
ZONA FRANCA  
VIGO

# Conclusiones: una llamada a la acción

---

- Ofertar formación para directivas y consejeras
- Visibilizar los casos de éxito de consejeras gallegas
- Crear un lobby de mujeres consejeras gallegas
- Realizar mentoring a ejecutivas y adolescentes
- Establecer KPIs para medir la presencia de mujeres en la empresa gallega



CONSEJERAS  
DE GALICIA



CONSORCIO  
ZONA FRANCA  
VIGO



Muchas gracias por  
vuestra asistencia



CONSEJERAS  
DE GALICIA



CONSORCIO  
ZONA FRANCA  
**VIGO**